

DEĞİŞEN DÜNYADA ESNEKLİĞE ULAŞMAK

Riskleri Erken Tanımlamak Dayanıklılığın Anahtarı

Esnekliğe eşlik edecek yegâne güçlerden biri risk yönetimidir. Günümüzde her türlü risk hızla ortaya çıkarak kısa sürede küresel etkilere sahip olabilmektedir. Riskleri erken tanımlamak ve esneklik ile taktiklere hızla yansıtma sağlamlık ve dayanıklılığın anahtarıdır.

Cenk Kılıçaslan

Norm Additive
Eklemeli Üretim
İş Birimi Direktörü

A ltıncı yüzyılın savaş bilgesi Sun Tzu zafer kazanan bir komutan ve orduya sahip olmak için planlama ve hesaplamaların öneminden bahseder. Zaferler kazanmak için dayanıklı olmak ve her koşula göğüs gerebilmek önemlidir. Bunun başlangıç adımı da stratejik planlamadır. Sağlam bir kuruluş olabilmek için uzun vadeli hedeflerin kurgulanması ve bu hedeflere ulaşabilmek için taktikler üretmek gerekir. Bu ana başlık altında kurumun sahip olduğu esneklik ve koşullara uyum sağlama hızı da taktiklerin hızla değiştirilebilir olmasına olanak sağlayarak dayanıklılığa hizmet edecektir. Esnekliğe eşlik edecek yegâne güçlerden biri de risk yönetimidir. Günümüzde her türlü risk hızla ortaya çıkarak kısa sürede küresel etkilere sahip olabilmektedir. Bu nedenle riskleri erken tanımlamak ve esneklik ile taktiklere hızla yansıtma sağlamlık ve dayanıklılığın anahtarıdır.

Firmamızda yeni liderler yetiştirmek ve var olan yöneticilerdeki liderlik yetilerini çalışanlara yansıtmak amacı ile farklı programlar uygulanmaktadır. Var olan yöneticilerin değişen koşullarda ve yeni jenerasyon çalışanlar ile operasyonlarına devam edebilmesi için durumsal liderlik ve akış liderliği kapsamında koçlar ile uygulamalı eğitimler verilmektedir. Bu eğitimlere paralel

olarak RENORM projesi kapsamında mentörlük programları uygulanmaktadır. Mentörlük programının ilk bölümünde potansiyel liderlik yetileri güçlü olan çalışanlar firmamız içerisinde görev yapan liderlerle bir araya getirilmekte ve firma kültürüne katkı sunacak konularda mentörlük alması sağlanmaktadır. Programın ikinci bölümünde ise tersine mentörlük uygulanarak firma içerisinde görev yapan yöneticiler özel mülakatlarla seçilmiş olan üniversite öğrencileri ve genç çalışanlarımız bir araya gelerek tersine mentörlük almaktadır. Bu programların çıktısı olarak firma liderlik kültürü strate-

jisi ve uygulama programları ortaya çıkarılmaktadır.

Norm Additive firması olarak yüksek teknoloji ihtiva eden eklemeli imalat alanında faaliyet göstermekteyiz. Bu teknolojinin getirdiği en önemli avantajlar karmaşık parça üretim kabiliyeti, yüksek dijitalleşme olanağı ve lokalize olmayan üretim kabiliyetidir. Biz de iş modellerimizi kurgularken değerlediğimiz bu üç avantajı müşterilerimize yansıtmak istiyoruz. Bu amaçla kurguladığımız iş modelimiz "Önce talebi sonra sonucu yarat" sloganımıza dayanmaktadır. Bu nedenle uçtan uca hizmet veren bir mühendislik akışı modellenmiştir. Mevcut parça ya da projelerde gerekli mühendislik desteği hem teorik hem de uygulama olarak direkt müşteri hatlarında çalışanlarımız tarafından verilerek eklemeli imalat alanında fayda sağlayacak ürünler yeniden tasarlanmakta ve bu teknolojiye devşirilmektedir. Sonrasında Norm Additive bünyesinde yapılan üretimlerde parçalar üretilerek müşteri hatlarında doğrulanmaktadır. Kısaca talebin ardından sonuç yaratılmaktadır. Sonrasında ise müşterimiz talep ederse yerinde üretim için uygun yazıcı müşteri hattına koyulmaktadır ve tüm parçaların tasarımı ve yazım süreci Norm Additive tarafından yapılmaktadır. Müşteriye gönderilen bir yazım dosyası ile kullanıcı firma herhangi bir mühendislik, lojistik ve depo yatırımı yapmadan karmaşık ve katma değerli ürününe istediği anda sahip olabilmektedir. ●

Zaferler kazanmak için dayanıklı olmak ve her koşula göğüs gerebilmek önemlidir. Bunun başlangıç adımı da stratejik planlamadır. Sağlam bir kuruluş olabilmek için uzun vadeli hedeflerin kurgulanması ve bu hedeflere ulaşabilmek için taktikler üretmek gerekir.

